

# 2019

# NOTIZIE

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

## LA CONSULENZA PER LA "NEXT ECONOMY"

### IL GRUPPO 2G GESTISCE LA CONOSCENZA CON UNA VISIONE OLISTICA DELL'IMPRESA

#### INTRODUZIONE

Il mondo imprenditoriale è entrato in un percorso di cambiamento profondo che prevede l'integrazione delle tecnologie digitali nei processi aziendali modificando così il volto dei prodotti e dei servizi: la partita della crescita si sta giocando su "IMPRESA 4.0".

Ma "IMPRESA 4.0" non è solo investimenti e incentivi bensì anche occasione di un cambiamento culturale che riporti gli imprenditori ed i manager ad aumentare la consapevolezza della portata e dalla velocità della rivoluzione tecnologica, nonché della eterogeneità dei suoi effetti.

Per leggere le dinamiche e le azioni che si sviluppano in un sistema sempre più complesso è necessario quindi un approccio multidisciplinare per cogliere al meglio le opportunità che "IMPRESA 4.0" apre e nel contempo proteggersi dalle sue dimensioni problematiche e dalle ricadute inattese.

La gestione di una Azienda richiede quindi un approccio nuovo con obiettivi diversi anche solo rispetto ad un anno fa. Ad esempio essere competitivi in un mondo a complessità crescente non significa essere principalmente più profittevoli ed efficienti dei concorrenti ma significa accrescere la potenziabilità di stare sul mercato in maniera economicamente redditizia nel lungo periodo, utilizzando al meglio le tecnologie abilitanti.

La tradizionale figura dell'imprenditore "uomo solo al comando" non è più funzionale agli obiettivi aziendali del 2019. Oggi le competenze richieste sono molte: bisogna essere in tanti con forte capacità creativa per giocare e vincere la "partita dell'innovazione" su un mercato mondiale in condizione di equilibrio instabile.

Per rispondere alle richieste dei suoi numerosi Clienti il Gruppo 2G Management Consulting, in questi 31 anni di attività, ha ampliato le proprie competenze ed i propri servizi trasformandosi da una "società di consulenza" in una "impresa della conoscenza e di servizi innovativi" caratterizzata da una varietà di offerte consulenziali.

Il Gruppo 2G Management Consulting è oggi una "squadra" di 22 sistemisti ed esperti (in maggioranza laureati in ingegneria) che possiedono conoscenze specifiche con una predisposizione all'approccio multidisciplinare.

L'individuazione delle esigenze attuali dell'Azienda-Cliente e soprattutto delle esigenze future è l'obiettivo che, come fornitori di "servizi innovativi", ci poniamo continuamente; per questo abbiamo messo in atto strumenti e metodologie per favorire un contatto continuo con i nostri Clienti e per progettare risposte e servizi efficienti.



► Pag. 1 di 5

UNA IMPRESA DELLA CONOSCENZA E DI SERVIZI INNOVATIVI



Gruppo 2G Management Consulting s.r.l.  
Largo Re Umberto, 106 • 10128 - Torino Tel. 011. 50.50.62 (r.a.) • Fax 011. 50.46.60  
www.gruppo2g.com e-mail: gruppo2g@gruppo2g.com

# 2019

# NOTIZIE

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

## IMPRESA DELLA CONOSCENZA E DI SERVIZI INNOVATIVI

La creazione di conoscenza è un importante motore di innovazione che può aprire nuovi mercati o spingere i consumatori/utenti/cittadini al cambiamento. L'innovazione è quindi la conversione di nuove idee in soluzioni utili nel settore delle nuove tecnologie, dei prodotti, dei servizi, dei modelli organizzativi o dei processi.

Il futuro passa dalla capacità di innovare e quindi le Aziende devono adottare con decisione il modello dell'economia della conoscenza.

La produzione ed il trasferimento della conoscenza richiede però una organizzazione specifica (impresa della conoscenza) che assiste l'Azienda-Cliente nella fase di elaborazione di dati ed informazioni esterne (andamento dei mercati, situazione socio-economica, norme, leggi, documenti contrattuali, ecc.) ed interne (risultati economici, dati progettuali, andamento produttivo, efficacia del modello organizzativo e gestionale, ecc.).

Infatti si diventa più competitivi se si sfrutta meglio sia la conoscenza posseduta che quella "prodotta in outsourcing" poiché in questo modo si può alimentare un circuito cognitivo redditizio nel lungo periodo.

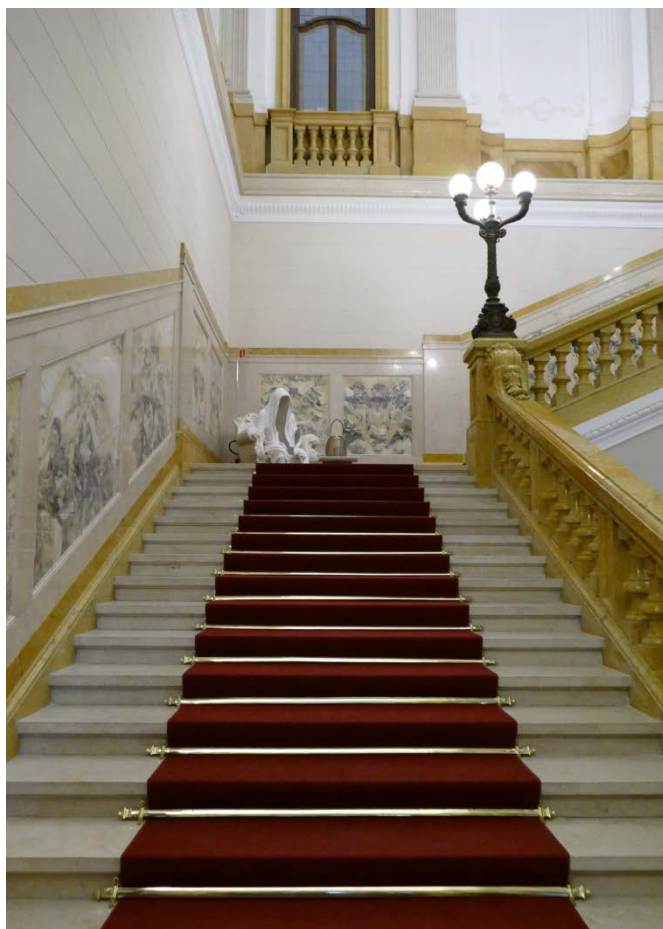
Il Gruppo 2G Management Consulting produce conoscenza operando su cinque aree di intervento (Supporto allo sviluppo strategico, Miglioramento delle tecnologie e della catena di fornitura, Realizzazione dei Sistemi di Gestione, Valorizzazione delle Risorse Umane, Finanza Agevolata) utilizzando specifiche metodologie di erogazione del servizio costituite da: Assistenza Consulenziale Annuale, Consulenza Tecnica e Tecnologica, Consulenza Gestionale, Consulenza Direzionale e Solution Providing.

Questa suddivisione consente di avere inizialmente una visione sistemica dell'Azienda-Cliente e successivamente di individuare gli interventi necessari a risolvere i problemi posti. Inoltre è possibile individuare anche il più idoneo modello di erogazione in funzione dell'obiettivo da raggiungere.

Nella nostra "impresa della conoscenza" è fondamentale il comporsi delle "fasi di produzione" in un sistema integrato poiché in termini di economia della conoscenza tutte le conoscenze richieste per arrivare al risultato sono importanti.

Le aziende che vogliono diventare più competitive devono operare utilizzando sia le "risorse materiali" (umane, finanziarie, tecniche e tecnologiche) che le "risorse immateriali" (capitale umano, capitale relazionale, capitale organizzativo, capitale sociale) che trovano radici nell'economia della conoscenza.

Per questo motivo i nostri esperti operano come in una rete con un continuo scambio di dati e informazioni nonché di metodi di produzione della conoscenza. L'unità operativa non è dunque rappresentata dal singolo esperto ma dalla "filiera cognitiva nel suo insieme".



## AREE DI INTERVENTO

Le aree di intervento consulenziali hanno come base di partenza la visione olistica dell'impresa e la mappa concettuale con l'interazione delle norme tecniche e giuridiche.

Le aree di intervento del Gruppo 2G sono rappresentate da 5 macrotemi: supporto allo sviluppo strategico, sistemi di gestione, miglioramento delle tecnologie e della catena di fornitura, valorizzazione delle risorse umane, finanza agevolata. Ognuna di queste aree è caratterizzata da settori consulenziali specifici che applicati ad ogni singola Azienda costituiscono il progetto di intervento degli esperti del Gruppo 2G come evidenziato nelle pagine successive.

▶ Pag. 2 di 5

UNA IMPRESA DELLA CONOSCENZA E DI SERVIZI INNOVATIVI



Gruppo 2G Management Consulting s.r.l.  
Largo Re Umberto, 106 • 10128 - Torino Tel. 011. 50.50.62 (r.a.) • Fax 011. 50.46.60  
www.gruppo2g.com e-mail: gruppo2g@gruppo2g.com



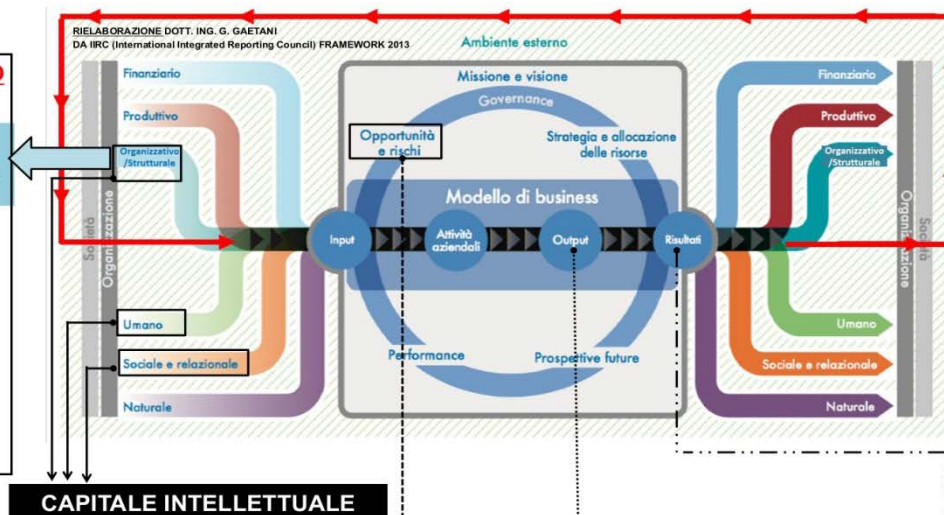
## VISIONE OLISTICA DELL'IMPRESA

### CAPITALE ORGANIZZATIVO

#### CARATTERIZZATO:

- DAL LIVELLO DI DOCUMENTALITÀ DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI AZIENDALI (MANUALI, PROCEDURE, PROTOCOLLI, ISTRUZIONI, ...),
- DAL SISTEMA DI ACCUMULAZIONE E GESTIONE DELLA CONOSCENZA,
- DALLA PRESENZA DI SISTEMI INFORMATIVI TECNOLOGICI,
- DALLE MODALITÀ DI GESTIONE E SVILUPPO DELLA PROPRIETÀ INTELLETTUALE (MARCHI, BREVETTI, ACCORDI, LICENZE, ...).

**PER CREARE VALORE NEL TEMPO**



### PRODOTTI/SERVIZI

#### D. LGS. 231/01



REGIME DI ADEMPIMENTO COLLABORATIVO ("COOPERATIVE COMPLIANCE") TRA L'AGENZIA DELLE ENTRATE E I CONTRIBUENTI DOTATI DI UN SISTEMA DI RILEVAZIONE, MISURAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DEL RISCHIO FISCALE D.LGS. 126/2015 ARTT. 3 E 4 - DSP. AG. ENTR. 14.04.2016

MANUALE PER LA GESTIONE DELLE PROCEDURE AMMINISTRATIVE (L. 262/2005 PER LE SOCIETÀ QUOTATE)

MANUALE PER LA RESPONSABILITÀ SOCIALE UNI ISO 26000:2010

MANUALE DEL SISTEMA DI GESTIONE SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO ISO 45001:2018

DVR & DUVRI

MANUALE DEL SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE ISO 14001:2015

ANALISI AMBIENTALE

MANUALE DEL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ ISO 9001:2015

MANUALE NORMA

MANUALE PER LA GESTIONE DELLA SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI ISO 27001:2017

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

PROCEDEURE

DAL 2020 INTERESSERÀ LE SOCIETÀ CON UN FATTURATO > 100 ML DI EURO

- NORME TECNICHE
- NORME ARMONIZZATE
- ATTI AMMINISTRATIVI
- LEGGI ORDinarie
- ATTI NORMATIVI AVENTI FORMA DI LEGGE
- STRUMENTI GIURIDICI COMUNITARI

- RISCHI CONNESSI AL CONTESTO ESTERNO
- RISCHI CONNESSI AI PROCESSI AZIENDALI
- RISCHI DI INFORMATIVA PER IL PROCESSO DECISIONALE

### ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

2017 COSO ERM Integrating Strategy and Performance Framework

RATING DI LEGALITÀ  
• D.L. n. 124/01/2012 (art. 5-ter)  
• DEC. MEF n. 57/2002/2014  
• DELIBERA. AGCM 13/07/2016  
• REG. ATTUATIVO DELIBERA n. 27165 del 19/05/2018

DIR. 2016/943/UE PROTEZIONE KNOW HOW RISERVATO E DELLE INFORMAZIONI COMMERCIALI RISERVATE CONTRO L'ACQUISIZIONE L'UTILIZZO E LA DIVULGAZIONE ILLECITI

D. LGS. 63/2018

D.LGS. 136/2003 NOVELLATO DAL D.LGS. 101/2018 CHE ARMONIZZA IL REG. (UE) 2016/679 REGOLAMENTO EUROPEO SULLA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

GESTIONE DELLE INFORMAZIONI E DEI DATI

BILANCIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE D.LGS. 139/2015

DICHIARAZIONE NON FINANZIARIA DIR. 2014/95/UE RECEPITA DA D.LGS. 254/2016

DOCT. ING. G. GAETANI  
REV 09 DEL 26.01.2019

### MAPPA CONCETTUALE CON L'INTERAZIONE DI NORME TECNICHE E GIURIDICHE

# 2019

# NOTIZIE

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

## COMPLIANCE & MANAGEMENT SOLUTIONS

(Supporto allo sviluppo strategico delle imprese)

- **COMPLIANCE** (rilevazione delle disposizioni normative che regolano l'attività aziendale, redazione di programmi e regole interne, monitoraggio per aggiornamento di norme e regolamenti, consulenza al CdA e al management per la gestione del rischio di conformità)
- **INTERNAL AUDIT** (audit di conformità legislativa in materia di sicurezza e ambiente, due diligence, audit IT, audit di processo)
- **MARCATURA CE** (Direttiva Macchine, Dispositivi Medici, Prodotti da costruzione,...)
- **SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO EX D.LGS. 81/01** (Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), Valutazione dei rischi interferenziali (DUVRI), valutazione dei rischi delle attrezzature di lavoro (All.V), supporto compilazione OT-24 INAIL, supporto predisposizione PSC/POS)
- **SICUREZZA GENERALE DEI PRODOTTI (DIR. 2001/95/CE)**
- **SAFETY STRESS TEST**
- **INGEGNERIA FORENSE** (Infortuni sul lavoro, Modello 231, Danni ambientali, Prodotti difettosi)
- **CENTRO SERVIZI** (Supporto alla proprietà e/o al management aziendale nella gestione di processi non core business in ambito aziendale)
- **TEMPORARY MANAGEMENT** (Assunzione del ruolo di Componente Organismo di Vigilanza Mod. 231, Internal Audit, RSP/ASPP, Responsabile Qualità, Responsabile Ambiente, Consulente ADR)
- **CAMBIAMENTO AZIENDALE E GESTIONE DEI PROCESSI** (Process Re-engineering, Lean Thinking)
- **REPORT INTEGRATO SECONDO IIRC** (International Integrated Reporting Council)
- **REPORT SUL "CAPITALE INTELLETTUALE"**
- **REPORT SULLA "COMUNICAZIONE DI INFORMAZIONI DI CARATTERE NON FINANZIARIO"** (DIR 2014/95/UE e D.Lgs. 254/2016)

## TECHNICAL SOLUTIONS & SUPPLY CHAIN

(Miglioramento delle tecnologie e della catena di fornitura)

- **WORLD CLASS MANUFACTURING (WCM)**
- **SUPPLY CHAIN** (Controlled Shipping Level 3 - CSL3)
- **LOGISTICA AZIENDALE**
- **METODOLOGIE/STRUMENTI SETTORE AUTOMOTIVE** (APQP, FMEA, PPAP, MSA, SPC per il miglioramento del sistema di fornitura)
- **CONSULENZA TECNICA** (qualificazione dei saldatori e processi di saldatura, definizione della operatività per la carpenteria metallica secondo EN 1090. prove non distruttive)

## MANAGEMENT & SUSTAINABILITY SYSTEMS

(Sistemi di gestione per l'impresa sostenibile)

- **MODELLO 231** (Responsabilità Amministrativa dell'Ente D.Lgs. 231/01)
- **SISTEMA DI GESTIONE DEI RISCHI** (ISO 31000, 2017 CoSO Enterprise Risk Management)
- **SISTEMA DI GESTIONE ANTICORRUZIONE** (ISO 37001)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI** (Reg.(UE) n. 679/2016, D.Lgs. 101/2018, D.Lgs. 196/03)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI** (ISO 27001)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER LA SICUREZZA** (ISO 45001, MOG art. 30 co. 5-bis D.Lgs. 81/08)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER L'AMBIENTE** (ISO 14001)
- **SISTEMI DI GESTIONE SOSTENIBILE DEGLI EVENTI** (ISO 20121)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ** (ISO 9001)
- **SISTEMA DI GESTIONE SETTORE AUTOMOTIVE** (IATF 16949)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER L'ENERGIA** (ISO 50001)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA ALIMENTARE** (ISO 22000, IFS/BRC)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE** (ISO 26000)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA CONFORMITÀ NORMATIVA** (ISO 19600)



► Pag. 4 di 5

UNA IMPRESA DELLA CONOSCENZA E DI SERVIZI INNOVATIVI



Gruppo 2G Management Consulting s.r.l.  
Largo Re Umberto, 106 • 10128 - Torino Tel. 011. 50.50.62 (r.a.) • Fax 011. 50.46.60  
www.gruppo2g.com e-mail: gruppo2g@gruppo2g.com



## HUMAN RESOURCES GROWTH & TRAINING

(Formazione e crescita delle Risorse Umane)

- **FORMAZIONE ACCREDITATA DALLA REGIONE PIEMONTE:** RSPP, RLS, Lavoratori, Dirigenti Preposti (Art. 37 D.Lgs. 81/08), Attrezzature di Lavoro (Art. 73 D.Lgs. 81/08)
- **FORMAZIONE FINANZIATA DAI FONDI INTERPROFESSIONALI** (Fondimpresa, Fonservizi, Fondirigenti...)
- **FORMAZIONE DIREZIONALE** (Leadership e management, Comunicazione efficace...)
- **FORMAZIONE GESTIONALE** (Marketing, Negoziazione e vendite, Comunicazione, Tecniche di analisi finanziaria e contabile, Business Plan, ...)
- **FORMAZIONE TECNICA** (PND, Saldatura, Trattamenti Termici e Superficiali, Tecnologia dei materiali,...)
- **FORMAZIONE TECNOLOGICA** (per acquisire o consolidare le conoscenze delle tecnologie previste dal Piano Nazionale Imprese 4.0)
- **FORMAZIONE PER IL MIGLIORAMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE NELLA PROGETTAZIONE** (Messe in tavola secondo ASME Y14.5, APOP, FMEA, PPAP, MSA, SPC,...)
- **FORMAZIONE NEL SETTORE AERONAUTICO ACCREDITATA DALL'ENAC** (Ente Nazionale Aviazione Civile)
- **FORMAZIONE PERSONALIZZATA E A CATALOGO** accreditata da Fondimpresa: (link [www.gruppo2g.com/catalogo-formativo](http://www.gruppo2g.com/catalogo-formativo))

## SUBSIDIZED FINANCING

(Finanza Agevolata)

- **SABATINI TER** (agevolazione per l'acquisto di macchinari e attrezzature per le PMI)
- **INAIL-ISI** (incentivi alle imprese per la realizzazione di interventi in materia di Salute e Sicurezza sul lavoro – art. 11 co. 5 ex D.Lgs. 81/08)
- **CREDITO IMPOSTA R&D** (credito di imposta per le attività di ricerca e sviluppo)
- **SIMEST MERCATI ESTERI** (finanziamenti agevolati per programmi di inserimento sui mercati esteri)
- **SUPER E IPERAMMORTAMENTO** (sostegno agli investimenti per il rilancio della competitività con proroga e rafforzamento della disciplina di maggiorazione della deduzione di ammortamenti)
- **POR INNOVAZIONE** (sostegno ai programmi di investimento delle micro, piccole e medie imprese per introdurre innovazione nel processo produttivo adeguandolo alla produzione di nuovi prodotti o per renderlo più efficiente)
- **...ALTRE AGEVOLAZIONI CHE SI PRESENTANO SUL MERCATO (...)**



## OPERATIVITA' DEL GRUPPO 2G MANAGEMENT CONSULTING

I consulenti sistemisti ed esperti del GRUPPO 2G intervengono preliminarmente nelle Imprese per rispondere personalmente alle richieste di imprenditori e manager e quindi per rilevare le esigenze consulenziali.

Successivamente viene documentata e presentata la soluzione tecnica/organizzativa/gestionale con relativo impegno temporale e di costi.

Viene altresì monitorato dai "business manager" del GRUPPO 2G lo stato di avanzamento dei lavori ed il grado di soddisfazione del Cliente.



SE VOLETE FISSARE UN APPUNTAMENTO GRATUITO CON I NOSTRI SISTEMISTI ED ESPERTI PER UN CHECK UP AZIENDALE E VALUTARE I SERVIZI DEL GRUPPO 2G MANAGEMENT CONSULTING POTETE CONTATTARE IL NOSTRO UFFICIO MARKETING  
Sig.ra Cristina GAGLIARDO  
Tel. 011 505062 - Fax 011 504660  
[c.gagliardo@gruppo2g.com](mailto:c.gagliardo@gruppo2g.com)