

L'ASSISTENZA CONSULENZIALE ANNUALE

DI UN PARTNER SPECIALIZZATO CHE AFFIANCA L'IMPRESA CON TUTTA LA SUA CONOSCENZA ORGANIZZATA



Dott. Ing. L. DI COSMO

- Project Manager del Gruppo 2G Management Consulting
- Consulente di Sistemi di Gestione Qualità, Ambiente e Sicurezza;
- Esperto di Assistenza Consulenziale per piccole e medie imprese
- Esperto di norme sulla Salute e Sicurezza nei luoghi di Lavoro (D.Lgs. 81/08 s.m.i.)



Dott. Ing. M. LUPO

- Project Manager del Gruppo 2G Management Consulting
- Consulente di Sistemi di Gestione Qualità, Ambiente e Sicurezza;
- Esperto di Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.Lgs. 231/01 s.m.i.)
- Esperto di norme sulla Salute e Sicurezza nei luoghi di Lavoro (D.Lgs. 81/08 s.m.i.)



Dott. Ing. A. SALISBURGO

- Project Manager del Gruppo 2G Management Consulting
- Consulente di Sistemi di Gestione per la Qualità, Ambiente e Sicurezza
- Consulente di Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.Lgs. 231/01 s.m.i.)
- Internal Audit in outsourcing
- Esperto di Sistema di Gestione della Privacy



Dott. Ing. M. LACHELLO

- Project Manager del Gruppo 2G Management Consulting
- Esperto della Sicurezza delle Attrezzature di Lavoro ai sensi dell'allegato V del D. Lgs. 81/08
- Esperto di marcatura CE delle macchine



Dott. M. LOVECCHIO

- Project Manager del Gruppo 2G Management Consulting
- Consulente come "RSPP esterno" presso imprese di vari settori merceologici
- Consulente per la Valutazione dei Rischi Specifici
- Consulente per la progettazione del SGSL - ISO 45001:2018

1. IL PARTNER SPECIALIZZATO

La gestione di una impresa è sempre più complicata non solo per la situazione finanziaria ed economica ma anche per le mutate esigenze dei clienti e dei consumatori nonché per il proliferare di norme, leggi e regolamenti che in alcuni casi hanno reso più arduo il compito dell'imprenditore e/o del manager.

I mutamenti sono continui e si riflettono su tutte le attività aziendali, dalla produzione all'informatizzazione, dall'assetto finanziario all'adeguamento normativo, dall'area commerciale all'innovazione di prodotto, dalla gestione dei requisiti ambientali a quelli relativi alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, dalla responsabilità amministrativa della società alla gestione della conformità legislativa.

Governare l'impresa significa quindi attrezzarsi con idonei strumenti per monitorare i fattori interni ed esterni, fissare delle regole per cogliere le opportunità offerte dal mercato, ridurre i costi fissi, migliorare l'efficienza dei processi, ridurre i rischi amministrativi, ambientali, quelli relativi alla sicurezza, ecc...

MOLTE IMPRESE SPESSO NON HANNO TUTTE LE COMPETENZE NECESSARIE PER GESTIRE L'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E, ANCHE QUANDO LE AVESSERO, CI SONO COMPETENZE CHE RICHIEDONO AGGIORNAMENTI CONTINUI SIA NELLE CONOSCENZE CHE NELLE ABILITÀ TECNICO-OPERATIVE.

Per questo motivo, in questi ultimi anni, abbiamo visto crescere la richiesta da parte delle imprese di una soluzione che si è manifestata attraverso alleanze strategiche con partner specializzati in produzione di "conoscenza".

Il Gruppo 2G Management Consulting è "una impresa della conoscenza e di servizi innovativi" che da oltre 30 anni interpreta, come fossero suoi, gli obiettivi dell'Azienda Committente e individua le soluzioni che reputa percorribili all'interno della stessa.

Ogni Azienda ha qualcosa (prodotto/processo/servizio) che l'organizzazione al suo interno fa meglio di qualsiasi altro concorrente per creare valore ai clienti. Quindi, consapevole di ciò, l'Azienda deve concentrarsi sul prodotto/processo/servizio per espandersi, deve ridurre i costi operativi utilizzando in modo più efficace le infrastrutture aziendali e le competenze umane presenti, deve ridurre i costi e ottimizzare i prezzi.

I PROCESSI AZIENDALI SONO CARATTERIZZATI DA ATTIVITÀ CHE RICHIEDONO COMPETENZE (CONOSCENZE, ABILITÀ E COMPORTAMENTI) E CHE DEVONO ESSERE POSSEDUTE DALLE RISORSE UMANE INTERNE, MA CI SONO ANCHE ATTIVITÀ CHE POSSONO (MA NELLO SCENARIO ATTUALE È PIÙ CORRETTO AFFERMARE CHE "DEVONO") ESSERE DELEGATE ALL'ESTERNO PER RIDURRE IL COSTO FISSO DELLA LORO GESTIONE, PER AUMENTARE L'EFFICIENZA E CONTRIBUIRE COSÌ AD AUMENTARE LA REDDITIVITÀ D'IMPRESA E MIGLIORARE LA GESTIONE AZIENDALE.

Le capacità che devono essere acquisite dall'impresa per ottenere un vantaggio competitivo emergono dalla "realtà" aziendale che va studiata in tutte le sue sfaccettature partendo dalla sua specificità (prodotti, processi, mercati, ecc.) e contestualizzando le regole (contrattuali, legislative, volontarie, ecc.) alla situazione economica per adeguarle alla strategia imprenditoriale.

Accanto alle "tradizionali" attività che coinvolgono le competenze esterne di professionisti quali gli avvocati, i consulenti del lavoro e i commercialisti, sta emergendo sempre di più la richiesta di competenze esterne per dare soluzione alle problematiche relative all'applicazione di regole, norme cogenti e volontarie nell'ambito del prodotto (marcatura CE, sicurezza generale del prodotto, etichettatura, tracciabilità, ecc.), dei luoghi di lavoro (salute e sicurezza nei luoghi di lavoro - D.Lgs. 81/08, sistema di gestione per la sicurezza - ISO 45001, attrezzature di lavoro, ecc.), dell'ambiente (rifiuti, emissioni, rumore, sistema di gestione ambientale - ISO

14001, ecc.), dell'organizzazione (sistema di gestione per la qualità - ISO 9001, gestione della privacy - Reg. (UE) n. 679/2016, modello di organizzazione e gestione - D.Lgs. 231/01, ecc.).

Competenze esterne che prevedono non più uno specialista da chiamare solo quando c'è un qualcosa che non va ma una struttura di fiducia (un partner) che, fornendo in funzione delle necessità "lo specialista giusto", affianca l'imprenditore e/o il manager per dare le soluzioni alla domanda di come muoversi per mantenere e/o migliorare l'eccellenza operativa.

SI TRATTA QUINDI DI CREARE UNA STRUTTURA AZIENDALE SNELLA E "MISTA" CON UN OCCHIO RIVOLTO ALLA RIDUZIONE DEI COSTI FISSI E L'ALTRO RIVOLTO AL MIGLIORAMENTO DELL'ECCELLENZA OPERATIVA.

2. LA SOLUZIONE DEL GRUPPO 2G MANAGEMENT CONSULTING AI PROBLEMI DELL'IMPRESA

L'evoluzione dei mercati e la situazione economica e finanziaria ha determinato lo sviluppo di una cultura dell'assistenza consulenziale all'imprenditore basata sul continuo miglioramento della fornitura del servizio sia relativamente ai suoi contenuti "tecnici, giuridici, organizzativi" che a quelli "gestionali".

L'imprenditore, nella gestione dell'impresa, viene assistito da un partner specializzato costituito da un team di consulenti sistemisti gestionali (con abilità e conoscenze dei sistemi di gestione dell'impresa), esperti (con abilità e conoscenze di uno specifico processo aziendale) e specialisti (con abilità e conoscenze di una delle attività costituenti il processo) in relazione alle problematiche da affrontare e risolvere.

È un processo organizzativo messo in atto in questi ultimi anni dal Gruppo 2G Management Consulting basato sull'integrazione di competenze di sistemisti gestionali, esperti e specialisti in grado di garantire all'Azienda Committente la qualità del servizio, il razionale impiego di risorse, il superamento della parcellizzazione delle attività, la continuità dell'assistenza consulenziale con la massima efficienza (RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO AL MINOR COSTO).

Per ogni Azienda Committente viene individuato un percorso integrato personalizzato con un approccio interdisciplinare, condiviso dal team, nel quale i consulenti sistemisti gestionali, esperti e specialisti lavorano in sinergia condividendo lo stesso progetto al fine di garantire la risoluzione del problema nel minor tempo e al minor costo.

I sistemisti operano nell'ambito della progettazione e/o revisione dell'Organizzazione e del Sistema di Gestione aziendale con la verifica della sua struttura documentale (Qualità, Ambiente, Sicurezza, Energia, Privacy, etc.). Operano inoltre per l'analisi dei processi aziendali, dei suoi flussi informativi e per l'interazione con gli aspetti tecnici e tecnologici.

Gli esperti operano per conto dell'Azienda Committente come Responsabili del Servizio di Prevenzione e Protezione della Sicurezza nei luoghi di lavoro (RSPP), come Responsabili Sistema Qualità, come gestori di verifiche ispettive interne e/o presso i fornitori per la conformità normativa e/o legislativa, come coordinatori di saldatura e come direttori tecnici dei centri di trasformazione.

Gli specialisti operano con una attività di consulenza tecnico - giuridica per la conformità di prodotti/processi (marcatura CE, sicurezza generale dei prodotti, sicurezza attrezzature di lavoro etc.), come componenti dell'Organismo di Vigilanza (D.Lgs. 231/01), come consulenti sui processi speciali, come formatori di tecniche professionali specialistiche, etc.

IL TEAM MULTIDISCIPLINARE SVILUPPA UN MODELLO OPERATIVO EFFICACE E QUINDI È IN GRADO DI OFFRIRE LA CERTEZZA DEI RISULTATI PIANIFICATI. INOLTRE FAVORISCE LA CONDIVISIONE DI CONOSCENZE TRASFERENDO ALL'AZIENDA COMMITTENTE LA SICUREZZA DI CREAZIONE DI VALORE CON UNA RIDUZIONE DI COSTI FISSI.

Sono necessarie competenze di organizzazione, di amministrazione, di controllo di gestione, di processi tecnici, di questioni giuridiche, di gestione delle risorse umane etc. per raggiungere obiettivi che un singolo consulente non potrebbe raggiungere e per trattare l'impresa nella sua completezza e nel contesto delle sue problematiche.

3. UN INGEGNERE, CONSULENTE SISTEMISTA ED ESPERTO, ASSISTENTE DELL'IMPRENDITORE

Il Gruppo 2G Management Consulting, con i suoi attuali 22 consulenti, organizza da oltre quindici anni l'attività dell'ingegnere assistente dell'imprenditore ottenendo riconoscimenti concreti per i successi determinati da questa metodologia di erogazione del servizio.

Infatti in questi ultimi anni l'incremento di Aziende-Clienti che hanno sottoscritto il contratto di assistenza consulenziale dimostra che gli imprenditori si sono resi conto che il contributo di un "partner specializzato" può accelerare il processo di sviluppo della "crescita profittevole" in un ambiente complesso riducendo contemporaneamente la complicatezza organizzativa e gestionale.

Le Aziende si stanno cioè rendendo conto che è indispensabile creare relazioni vantaggiose con una "impresa che produce conoscenza" e che è in grado di sviluppare gli elementi della catena del valore dell'Azienda stessa.



In particolare vengono presentate le attività maggiormente richieste in questi ultimi dieci anni dai nostri numerosi Clienti:

- **Revisione periodica delle procedure formalizzate relative al Sistema di Gestione Aziendale** (Qualità, Ambiente, Sicurezza, Energia, ecc.);
- **Organizzazione e gestione dei processi per il miglioramento della Salute e Sicurezza** sui luoghi di lavoro;
- **Gestione degli aspetti ambientali** relativi al tipo di attività dell'Azienda per non incorre in sanzioni amministrative;
- **Organizzazione di verifiche ispettive interne e/o presso fornitori**, per il miglioramento della catena di fornitura e la riduzione dei costi;
- **Attività di logistica** per la razionalizzazione della produzione, della movimentazione interna, della gestione magazzino, della catena di fornitura, ecc.;
- **Gestione delle Risorse Umane** per la formazione e l'addestramento del personale;
- **Consulenza tecnico-giuridica per l'individuazione delle norme per l'adeguamento dei prodotti/processi** (marcatura CE, sicurezza generale dei prodotti, responsabilità per danno da prodotto difettoso, ecc.) **alle prescrizioni relative.**
- **Riorganizzazione dei processi produttivi** per rispondere alla necessità di un miglioramento degli stessi nell'ottica di una maggiore competitività.

Altre attività possono essere avviate sulla base delle esigenze specifiche dell'Impresa e della necessità di creare nuovi processi aziendali avendo a fianco una "impresa della conoscenza" per affrontare e risolvere i problemi di un nuovo contesto economico e produttivo.

I sistemisti/esperti del Gruppo 2G Management Consulting, caratterizzati da competenza, credibilità, trasparenza, integrità, proattività, costituiscono un valido supporto all'imprenditore ma, considerata la tipologia dell'intervento, propongono un check-up al fine di valutare la fattibilità e la metodologia da utilizzare per assistere l'Azienda che deve affrontare continui cambiamenti "ambientali".

I risultati del check-up verranno successivamente messi a disposizione della Direzione aziendale e potranno così entrare a fare parte del bagaglio di dati e informazioni necessarie alla stessa Direzione per prendere le decisioni

più efficaci per lo sviluppo delle proprie strategie di business.

Queste informazioni sono quindi una potente risorsa cui poter disporre e che possono aumentare la capacità di valutare le scelte aziendali in riferimento alla situazione attuale e ai cambiamenti prodotti.

In base a questa analisi il Gruppo 2G potrà delineare una proposta organizzativa e gestionale personalizzata sulle necessità dell'Azienda per un adeguamento e/o evoluzione del Sistema di Gestione al fine di rispondere all'impatto dell'Azienda con l'ambiente esterno.



30 ANNI DI IMPEGNO PER
LA PRODUZIONE DI CONOSCENZA
E IL MIGLIORAMENTO CONTINUO
DI SERVIZI INNOVATIVI



Per fissare un appuntamento per il **CHECK UP GRATUITO** e per valutare i servizi del Gruppo 2G potete contattare il ns. ufficio marketing:
Sig.ra Cristina Gagliardo
Tel. 011 505062 - Fax 011 504660
e-mail: c.gagliardo@gruppo2g.com