



CONOSCENZA

PER CREARE

VALORE

INTRODUZIONE

Il mondo imprenditoriale è entrato in un percorso di cambiamento profondo che prevede l'integrazione delle tecnologie digitali nei processi aziendali modificando così il volto dei prodotti e dei servizi: la partita della crescita si sta giocando su "IMPRESA 4.0".

Ma "IMPRESA 4.0" non è solo investimenti e incentivi bensì anche occasione di un cambiamento culturale che riporti gli imprenditori ed i manager ad aumentare la consapevolezza della portata e dalla velocità della rivoluzione tecnologica, nonché della eterogeneità dei suoi effetti.

Per leggere le dinamiche e le azioni che si sviluppano in un sistema sempre più complesso è necessario quindi un approccio multidisciplinare per cogliere al meglio le opportunità che "IMPRESA 4.0" apre e nel contempo proteggersi dalle sue dimensioni problematiche e dalle ricadute inattese.

La gestione di una Azienda richiede quindi un approccio nuovo con obiettivi diversi anche solo rispetto ad un anno fa. Ad esempio essere competitivi in un mondo a complessità crescente non significa essere principalmente più profittevoli ed efficienti dei concorrenti ma significa accrescere la potenziabilità di stare sul mercato in maniera economicamente redditizia nel lungo periodo, utilizzando al meglio le tecnologie abilitanti.

La tradizionale figura dell'imprenditore "uomo solo al comando" non è più funzionale agli obiettivi aziendali del 2019. Oggi le competenze richieste sono molte: bisogna essere in tanti con forte capacità creativa per giocare e vincere la "partita dell'innovazione" su un mercato mondiale in condizione di equilibrio instabile.

Per rispondere alle richieste dei suoi numerosi Clienti il Gruppo 2G Management Consulting, in questi 30 anni di attività, ha ampliato le proprie competenze ed i propri servizi trasformandosi da una "società di consulenza" in una "impresa della conoscenza e di servizi innovativi" caratterizzata da una varietà di offerte consulenziali.

Il Gruppo 2G Management Consulting è oggi una "squadra" di 25 sistemisti ed esperti (in maggioranza laureati in ingegneria) che possiedono conoscenze specifiche con una predisposizione all'approccio multidisciplinare.

L'individuazione delle esigenze attuali dell'Azienda-Cliente e soprattutto delle esigenze future è l'obiettivo che, come fornitori di "servizi innovativi", ci poniamo continuamente; per questo abbiamo messo in atto strumenti e metodologie per favorire un contatto continuo con i nostri Clienti e per progettare risposte e servizi efficienti.



IMPRESA DELLA CONOSCENZA E DI SERVIZI INNOVATIVI

La creazione di conoscenza è un importante motore di innovazione che può aprire nuovi mercati o spingere i consumatori/utenti/cittadini al cambiamento. L'innovazione è quindi la conversione di nuove idee in soluzioni utili nel settore delle nuove tecnologie, dei prodotti, dei servizi, dei modelli organizzativi o dei processi.

Il futuro passa dalla capacità di innovare e quindi le Aziende devono adottare con decisione il modello dell'economia della conoscenza.

La produzione ed il trasferimento della conoscenza richiede però una organizzazione specifica (impresa della conoscenza) che assiste l'Azienda-Cliente nella fase di elaborazione di dati ed informazioni esterne (andamento dei mercati, situazione socio-economica, norme, leggi, documenti contrattuali, ecc.) ed interne (risultati economici, dati progettuali, andamento produttivo, efficacia del modello organizzativo e gestionale, ecc.).

Infatti si diventa più competitivi se si sfrutta meglio sia la conoscenza posseduta che quella "prodotta in outsourcing" poiché in questo modo si può alimentare un circuito cognitivo redditizio nel lungo periodo.

Il Gruppo 2G Management Consulting produce conoscenza operando su cinque aree di intervento (Supporto allo sviluppo strategico, Miglioramento delle tecnologie e della catena di fornitura, Realizzazione dei Sistemi di Gestione, Valorizzazione delle Risorse Umane, Finanza Agevolata) utilizzando specifiche metodologie di erogazione del servizio costituite da: Assistenza Consulenziale Annuale, Consulenza Tecnica e Tecnologica, Consulenza Gestionale, Consulenza Direzionale e Solution Providing.

Questa suddivisione consente di avere inizialmente una visione sistemica dell'Azienda-Cliente e successivamente di individuare gli interventi necessari a risolvere i problemi posti. Inoltre è possibile individuare anche il più idoneo modello di erogazione in funzione dell'obiettivo da raggiungere.

Nella nostra "impresa della conoscenza" è fondamentale il comporsi delle "fasi di produzione" in un sistema integrato poiché in termini di economia della conoscenza tutte le conoscenze richieste per arrivare al risultato sono importanti.

Le aziende che vogliono diventare più competitive devono operare utilizzando sia le "risorse materiali" (umane, finanziarie, tecniche e tecnologiche) che le "risorse immateriali" (capitale umano, capitale relazionale, capitale organizzativo, capitale sociale) che trovano radici nell'economia della conoscenza.

Per questo motivo i nostri esperti operano come in una rete con un continuo scambio di dati e informazioni nonché di metodi di produzione della conoscenza. L'unità operativa non è dunque rappresentata dal singolo esperto ma dalla "filiera cognitiva nel suo insieme".



DA OLTRE **30 ANNI**
L'IMPRESA DELLA CONOSCENZA
CONTINUA E... **CRESCERE!**

AREE DI INTERVENTO

Le aree di intervento del Gruppo 2G sono rappresentate da 5 macrotemi: supporto allo sviluppo strategico, sistemi di gestione, miglioramento delle tecnologie e della catena di fornitura, valorizzazione delle risorse umane, finanza agevolata. Ognuna di queste aree è caratterizzata da settori consulenziali specifici che applicati ad ogni singola Azienda costituiscono il progetto di intervento degli esperti del Gruppo 2G come evidenziato nella pagina successiva.

COMPLIANCE & MANAGEMENT SOLUTIONS

(Supporto allo sviluppo strategico delle imprese)

- **COMPLIANCE** (rilevazione delle disposizioni normative che regolano l'attività aziendale, redazione di programmi e regole interne, monitoraggio per aggiornamento di norme e regolamenti, consulenza al CdA e al management per la gestione del rischio di conformità)
- **INTERNAL AUDIT** (audit di conformità legislativa in materia di sicurezza e ambiente, due diligence, audit IT, audit di processo)
- **MARCATURA CE** (Direttiva Macchine, Dispositivi Medici, Prodotti da costruzione,...)
- **SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO (D.LGS. 81/01)** (Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), Valutazione dei rischi interferenziali (DUVRI), valutazione dei rischi delle attrezzature di lavoro (All.V), supporto compilazione OT-24 INAIL, supporto predisposizione PSC/POS)
- **SICUREZZA GENERALE DEI PRODOTTI (DIR. 2001/95/CE)**
- **SAFETY STRESS TEST**
- **INGEGNERIA FORENSE** (Infornuti sul lavoro, Modello 231, Danni ambientali, Prodotti difettosi)
- **CENTRO SERVIZI** (Supporto alla proprietà e/o al management aziendale nella gestione di processi non core business in ambito aziendale)
- **TEMPORARY MANAGEMENT** (Assunzione del ruolo di Componente Organismo di Vigilanza Mod. 231, Internal Audit, RSPP/ASPP, Responsabile Qualità, Responsabile Ambiente, Consulente ADR)
- **CAMBIAMENTO AZIENDALE E GESTIONE DEI PROCESSI** (Process Re-engineering, Lean Thinking)
- **REPORT INTEGRATO SECONDO IIRC** (International Integrated Reporting Council)
- **REPORT SUL "CAPITALE INTELLETTUALE"**
- **REPORT SULLA "COMUNICAZIONE DI INFORMAZIONI DI CARATTERE NON FINANZIARIO"** (DIR 2014/95/UE e D.Lgs. 254/2016)

TECHNICAL SOLUTIONS & SUPPLY CHAIN

(Miglioramento delle tecnologie e della catena di fornitura)

- **WORLD CLASS MANUFACTURING (WCM)**
- **SUPPLY CHAIN** (Controlled Shipping Level 3 - CSL3)
- **LOGISTICA AZIENDALE**
- **METODOLOGIE/STRUMENTI SETTORE AUTOMOTIVE** (APOP, FMEA, PPAP, MSA, SPC per il miglioramento del sistema di fornitura)
- **CONSULENZA TECNICA** (qualificazione dei saldatori e processi di saldatura, definizione della operatività per la carpenteria metallica secondo EN 1090. prove non distruttive)

MANAGEMENT & SUSTAINABILITY SYSTEMS

(Sistemi di gestione per l'impresa sostenibile)

- **MODELLO 231** (Responsabilità Amministrativa dell'Ente D.Lgs. 231/01)
- **SISTEMA DI GESTIONE DEI RISCHI** (ISO 31000, 2017 CoSO Enterprise Risk Management)
- **SISTEMA DI GESTIONE ANTICORRUZIONE** (ISO 37001)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI** (Reg. (UE) n. 679/2016 - GDPR)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA INFORMATICA** (ISO 27001)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER LA SICUREZZA** (ISO 45001, MOG art. 30 co. 5-bis D.Lgs. 81/08)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER L'AMBIENTE** (ISO 14001)
- **SISTEMI DI GESTIONE SOSTENIBILE DEGLI EVENTI** (ISO 20121)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ** (ISO 9001)
- **SISTEMA DI GESTIONE SETTORE AUTOMOTIVE** (IATF 16949)
- **SISTEMA DI GESTIONE PER L'ENERGIA** (ISO 50001)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA ALIMENTARE** (ISO 22000, IFS/BRC)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE** (ISO 26000)
- **SISTEMA DI GESTIONE DELLA CONFORMITÀ NORMATIVA** (ISO 19600)



HUMAN RESOURCES GROWTH & TRAINING

(Formazione e crescita delle Risorse Umane)

- **FORMAZIONE ACCREDITATA DALLA REGIONE PIEMONTE:** RSPP, RLS, Lavoratori, Dirigenti Preposti (Art. 37 D.Lgs. 81/08), Attrezzature di Lavoro (Art. 73 D.Lgs. 81/08)
- **FORMAZIONE FINANZIATA DAI FONDI INTERPROFESSIONALI** (Fondimpresa, Fonservizi, Fondirigenti...)
- **FORMAZIONE DIREZIONALE** (Leadership e management, Comunicazione efficace...)
- **FORMAZIONE GESTIONALE** (Marketing, Negoziazione e vendite, Comunicazione, Tecniche di analisi finanziaria e contabile, Business Plan, ...)
- **FORMAZIONE TECNICA** (PND, Saldatura, Trattamenti Termici e Superficiali, Tecnologia dei materiali...)
- **FORMAZIONE TECNOLOGICA** (per acquisire o consolidare le conoscenze delle tecnologie previste dal Piano Nazionale Imprese 4.0)
- **FORMAZIONE PER IL MIGLIORAMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE NELLA PROGETTAZIONE** (Messe in tavola secondo ASME Y14.5, APOQ, FMEA, PPAP, MSA, SPC,...)
- **FORMAZIONE NEL SETTORE AERONAUTICO ACCREDITATA DALL'ENAC** (Ente Nazionale Aviazione Civile)
- **FORMAZIONE PERSONALIZZATA E A CATALOGO** accreditata da Fondimpresa: (link www.gruppo2g.com/catalogo-formativo)



METODOLOGIE CONSULENZIALI

Il Gruppo 2G Management Consulting ha evoluto il proprio modo di fare consulenza passando da un "modello generalista" di erogazione di servizi alla costituzione di una struttura con un "modello specialistico" in grado di operare con 5 processi distinti: Assistenza Consulenziale Annuale, Consulenza Tecnica e Tecnologica, Consulenza Gestionale, Consulenza Direzionale e Solution Providing.

Assistenza Consulenziale Annuale

Il Gruppo 2G ha creato un polo di assistenza consulenziale annuale per affrontare le tematiche aziendali con metodo e professionalità intervenendo concretamente in modo risolutivo per realizzare in tempi brevi quanto richiesto dal Cliente.

L'Assistenza Consulenziale Annuale prevede una analisi preliminare delle problematiche aziendali seguita da una pianificazione periodica delle attività con una relazione di fine anno per valutare l'andamento ed i risultati raggiunti.

Questo tipo di consulenza è rivolta soprattutto alle micro e piccole aziende, ai loro imprenditori e a tutte quelle situazioni nelle quali è necessario un intervento consulenziale periodico per l'espletamento di attività relative alla gestione della qualità, sicurezza, ambiente, analisi dei costi e risultati, ecc. nonché per affiancare l'imprenditore nella gestione dell'impresa e per rispondere a particolari requisiti contrattuali del Cliente.

I consulenti che operano in quest'area sono dei professionisti in grado di garantire una visione complessiva dei diversi aspetti di una organizzazione aziendale e quindi possono proporre soluzioni operative efficaci, immediate ed economiche.

SUBSIDIZED FINANCING

(Finanza Agevolata)

- **SABATINI TER** (agevolazione per l'acquisto di macchinari e attrezzature per le PMI)
- **INAIL-ISI** (incentivi alle imprese per la realizzazione di interventi in materia di Salute e Sicurezza sul lavoro – art. 11 co. 5 ex D.Lgs. 81/08)
- **CREDITO IMPOSTA R&D** (credito di imposta per le attività di ricerca e sviluppo)
- **SIMEST MERCATI ESTERI** (finanziamenti agevolati per programmi di inserimento sui mercati esteri)
- **SUPER E IPERAMMORTAMENTO** (sostegno agli investimenti per il rilancio della competitività con proroga e rafforzamento della disciplina di maggiorazione della deduzione di ammortamenti)
- **POR INNOVAZIONE** (sostegno ai programmi di investimento delle micro, piccole e medie imprese per introdurre innovazione nel processo produttivo adeguandolo alla produzione di nuovi prodotti o per renderlo più efficiente)
- **...ALTRE AGEVOLAZIONI CHE SI PRESENTANO SUL MERCATO (...)**

Consulenza Tecnica e Tecnologica

La **consulenza tecnica** viene erogata per il **miglioramento dei processi produttivi** (compresi quelli speciali) e dei loro controlli, per il **miglioramento della logistica e del layout** ecc.

In particolare sui **prodotti** si interviene per la loro **riprogettazione**, unitamente alle **attrezzature**, per ridurre i costi di produzione, per **garantire la sicurezza** (marcatura CE) e per la loro **innovazione** anche con la ricerca di materiali con compatibilità ambientale e/o energetica.

La **consulenza tecnologica** è sviluppata per individuare, mediante opportuni studi di fattibilità, le **soluzioni tali da garantire profondi e duraturi miglioramenti organizzativi, tecnologici ed economici**.

Consulenza Gestionale

Questo servizio è stato attivato per consentire all'Impresa Cliente di **acquisire la precisa conoscenza e padronanza delle dinamiche aziendali** tramite l'apporto consulenziale di un team di esperti professionisti.

L'approccio alle problematiche inizia con l'**individuazione e l'analisi dei requisiti dell'Azienda-Cliente** e prosegue con l'**identificazione ed attuazione delle migliori strategie necessarie per la soluzione delle problematiche gestionali aziendali**.

L'obiettivo è un Sistema di Gestione Integrato in grado di governare gli aspetti aziendali relativi alla **Qualità, alla Sicurezza, all'Ambiente, all'Amministrazione, alla Finanza** ecc. con l'imperativo di gestire le situazioni complicate per creare valore.

L'adozione dei **Sistemi di Gestione** consente all'Azienda di essere **più efficiente** e di raggiungere performance migliori rispetto ai concorrenti. I Sistemi di Gestione consentono cioè di **incrementare l'efficacia operativa** attraverso lo sviluppo di pratiche per ridurre difetti di produzione o per **sviluppare processi aziendali** in grado di migliorare l'ambiente di lavoro e la qualità dei prodotti.

Consulenza Direzionale

Il servizio di Consulenza Direzionale è rivolto a quelle Aziende che hanno necessità di **definire nuove strategie aziendali, di condurre una analisi di scenario di business, nonché definire un modello di "governance" per il tipo di impresa**.

Oltre a queste tematiche il servizio è rivolto anche alla **definizione degli obiettivi strategici più idonei a valorizzare le risorse umane, i comportamenti organizzativi, i meccanismi operativi e processi, ecc.**

Per questo tipo di servizio è previsto anche una attività di **management temporaneo** in grado di supplire una "momentanea assenza" del manager e/o di integrare l'esistente per guidare l'Azienda verso nuovi traguardi.

Un processo di supporto che integra quello principale è il **change management** (gestione del cambiamento) con la messa in campo di risorse finalizzate al **cambiamento organizzativo** di un'Azienda che ha necessità di **svecchiarsi e dare un'impostazione moderna e adeguata ai tempi**.



Solution Providing

Il Gruppo 2G ha creato un team per fornire soluzioni innovative e valore aggiunto per le Aziende-Clienti.

Progettare soluzioni innovative nell'area direzionale e organizzativa comporta, oggi più che mai, la necessità di integrare elementi di creatività con competenze di eccellenza.

Per questo il Gruppo 2G ritiene che solo lavorando assieme al Cliente e mettendo a sua disposizione capacità di **analisi del business, reti di partner qualificati, conoscenza dei mercati, innovatività progettuale**, si riescono a soddisfare le esigenze più qualificate.

Il team di "solution providing" è composto dai migliori esperti del Gruppo 2G Management Consulting che, integrando le diverse competenze, sono in grado di seguire il Cliente dall'idea alla realizzazione definitiva del progetto, apportando soluzioni innovative e sistematiche.



SE VOLETE FISSARE UN APPUNTAMENTO GRATUITO CON I NOSTRI SPECIALISTI E/O PER UN CHECK UP AZIENDALE E VALUTARE I SERVIZI DELGRUPPO 2G MANAGEMENT CONSULTING POTETE CONTATTARE IL NOSTRO UFFICIO MARKETING
Sig.ra Cristina GAGLIARDO
Tel. 011 505062 - Fax 011 504660
c.gagliardo@gruppo2g.com